

INFORME DE TESORERIA PARA LA ASAMBLEA GENERAL

En cumplimiento de las directrices dadas a la Tesorería en los Estatutos de la Asociación, se realizó la labor de propender por que los fondos ejecutados en el ejercicio del año 2025 estén de acuerdo con el presupuesto aprobado por la Asamblea y las decisiones de la Junta Directiva, y en general proteger los bienes de la Asociación. Durante la gestión 2025 de esta Junta Directiva y propendiendo por impulsar programas de impacto al asociado y a la profesión y buscando cumplir con las directrices emitidas por la Secretaría de Hacienda de Bogotá, en cuanto a la ejecución del 100% de nuestros excedentes para cumplir con nuestro objeto misional, se establecieron dinámicas que permitieron hacer seguimiento continuo a la ejecución del ejercicio 2025. La Dirección Ejecutiva apoyada por la Junta Directiva asumió el reto de hacer más eficiente su gestión. El mejoramiento continuo de los procesos contables y administrativos radicó en el establecimiento de reuniones periódicas de revisión, manteniendo buenas prácticas de años anteriores, para generar estrategias gerenciales que permitieran supervisar rápidamente el flujo de fondos de las actividades de la Asociación, evidenciando el efectivo aseguramiento de la información y mejora de procesos. Esto estuvo acompañado de informes periódicos de la gestión financiera y contable a la Junta Directiva durante sus sesiones ordinarias.

Durante el ejercicio financiero 2025, la Asociación enfrentó un contexto sectorial desafiante que impactó directamente la dinámica de ingresos y la ejecución presupuestal. A pesar de este entorno, se realizaron esfuerzos significativos para contener el gasto operativo, ajustar costos y mantener la capacidad institucional necesaria para cumplir con los compromisos técnicos, gremiales y estratégicos de la organización.

Resultados del ejercicio 2025

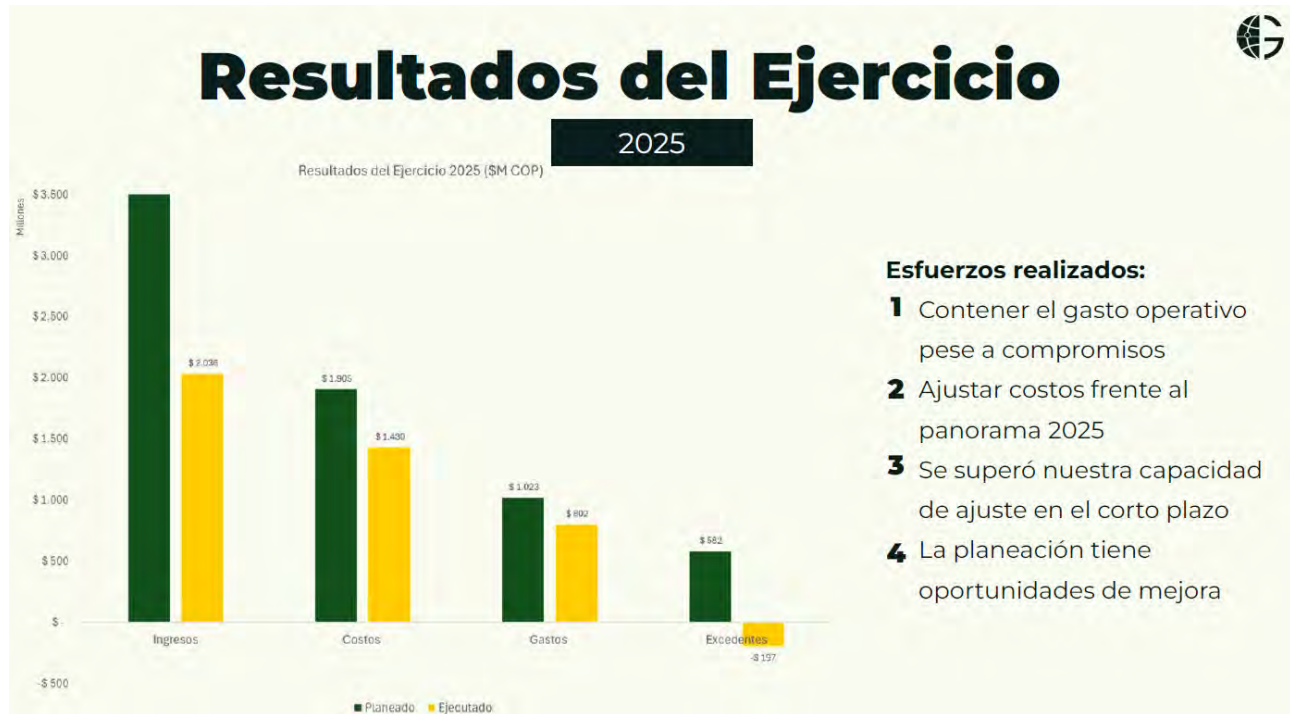
El desempeño financiero del año reflejó una diferencia entre lo planeado y lo efectivamente ejecutado en ingresos, costos y gastos operativos.

Según los resultados presentados, los ingresos ejecutados fueron inferiores a los proyectados, mientras que los costos y gastos no respondieron de la misma manera a lo planeado, lo que derivó en un resultado final negativo para el ejercicio.

Durante el año se realizaron diversas acciones orientadas a mitigar esta situación:

- Contención del gasto operativo, a pesar de compromisos previamente adquiridos.
- Ajustes de costos frente al panorama económico y sectorial del año.
- Reconocimiento de que la capacidad de ajuste en el corto plazo tiene límites operativos.
- Identificación de oportunidades de mejora en la planeación financiera institucional.

Estos elementos reflejan que, si bien se implementaron medidas de gestión financiera responsable, el entorno sectorial condicionó los resultados finales.



Ejecución del plan de inversión

Durante 2025 se ejecutó el plan de inversión financiado con excedentes acumulados de años anteriores.

El cumplimiento del plan alcanzó aproximadamente **91% de ejecución**, equivalente a **cerca de 720 millones de pesos**, destinados principalmente a:

- Implementación del plan estratégico
- Gestión del conocimiento
- Organización de grandes eventos y actividades institucionales

Esta ejecución demuestra una gestión activa de los recursos acumulados para fortalecer las capacidades institucionales y desarrollar proyectos estratégicos para la organización. Además de dar cumplimiento a ejecutar nuestros excedentes de acuerdo con la misión de la Asociación.



Evolución de la ejecución de excedentes

El análisis de la ejecución de excedentes entre **2021 y 2025** muestra variaciones tanto en los montos asignados como en el nivel de ejecución anual. En este periodo, el nivel de ejecución ha fluctuado aproximadamente entre **77% y 92%**, alcanzando nuevamente niveles cercanos al **91% en 2025**.

Este comportamiento evidencia que la institución ha mantenido una capacidad consistente para ejecutar los recursos asignados, aunque con variaciones asociadas al contexto operativo y a la naturaleza de los proyectos ejecutados.



Relación entre ingresos, costos y gastos

Uno de los elementos estructurales que explica el comportamiento financiero de la organización es la composición de sus costos.

El principal activo de la asociación es su capital humano, lo cual implica que una proporción significativa de los costos operacionales está asociada al talento técnico y profesional necesario para sostener las capacidades institucionales.

Durante 2025 se mantuvo la planta de trabajo para garantizar:

- La ejecución de compromisos y proyectos en curso
- Las actividades gremiales de la organización
- El relacionamiento institucional con actores del sector

Esto genera una estructura de costos relativamente rígida, ya que los ingresos pueden fluctuar dependiendo de proyectos y actividades, mientras que los costos asociados al equipo técnico no pueden ajustarse con la misma rapidez sin afectar la continuidad y calidad del trabajo institucional.



Factores que explican los resultados financieros

Los resultados del ejercicio 2025 se explican principalmente por factores coyunturales del sector energético y de geociencias en Colombia.

Entre los más relevantes se destacan:

1. Caída general de la actividad exploratoria en Colombia

El año estuvo marcado por un contexto de baja actividad exploratoria en hidrocarburos, lo que redujo la demanda por servicios técnicos, participación en eventos y otras actividades que tradicionalmente generan ingresos para la organización.

2. Disminución de la inversión extranjera en el sector

Las señales contradictorias en política energética han reducido el apetito de inversión internacional en exploración y desarrollo de proyectos, afectando la dinámica del sector.

3. Concentración de la actividad en pocos proyectos

La actividad exploratoria se ha concentrado en proyectos específicos, principalmente offshore en el Caribe y en el bloque CPO-09, lo que reduce el número de actores activos y las oportunidades de interacción institucional.

4. Año de alto posicionamiento institucional

A pesar de los resultados financieros, la organización logró fortalecer su posicionamiento técnico e institucional en debates estratégicos sobre energía, geociencias y territorio. Este posicionamiento constituye un activo estratégico cuyos beneficios económicos suelen materializarse en el mediano plazo.

Medidas de mitigación y estrategia financiera 2026

Con el objetivo de fortalecer la sostenibilidad financiera de la Asociación, se han definido varias líneas de acción para el ejercicio 2026.

Disciplina financiera y austeridad operativa

Se están reforzando los mecanismos de control y priorización del gasto, incluyendo:

- Revisión de costos operativos
- Optimización de la nómina
- Mejora de procesos internos
- Implementación de políticas de austeridad que preserven las funciones esenciales de la institución.

Diversificación del portafolio de servicios

Se avanzará en la consolidación de un portafolio más robusto de servicios técnicos, académicos y de PPR, además del desarrollo de alianzas estratégicas que permitan ampliar el alcance de la organización, incluso a nivel internacional.

Aprovechamiento del posicionamiento institucional

El reconocimiento alcanzado por la Asociación en los debates estratégicos del país será aprovechado como un activo institucional para generar nuevas oportunidades de impacto y sostenibilidad financiera.

Conclusión

El ejercicio financiero 2025 refleja un año complejo desde el punto de vista presupuestal, condicionado por factores externos asociados a la dinámica del sector energético en Colombia. Sin embargo, también fue un año de fortalecimiento institucional y consolidación del liderazgo técnico de la Asociación.

Las medidas adoptadas para 2026 buscan mejorar la disciplina financiera, diversificar las fuentes de ingreso y transformar el posicionamiento institucional alcanzado en oportunidades concretas que fortalezcan la sostenibilidad económica y el impacto de la Asociación.

YUCET FECHI

TESORERO 2025-2027